

### physical Environment भौतिक वातावरण

प्रत्येक कर्मचारी किसी-न-किसी प्रकार के परिवेश में काम करता है। कभी वह परिवेश से बहर होकर काम नहीं करता। परिवेश निर्णय कर्मचारी के कार्य और उसकी कार्यकुशलता को प्रभावित करता रहता है। हालांकि E कर्मचारी को उसकी चेतना नहीं रहती, जिस प्रकार हमें अपने पहने हुए वस्त्र की चेतना नहीं रहती है। ठीक उसी प्रकार, कर्मचारियों को अपने परिवेश से पड़ने वाले प्रभावों की चेतना नहीं रहती। परिवेश के मुख्य दो प्रकार हैं: - 1. भौतिक परिवेश (Physical Environment) 2. सामाजिक या मनोवैज्ञानिक प्रवेश (Psychological Environment) किसी स्थान विशेष में उपस्थित सभी भौतिक शक्तियों तथा उत्तेजनस्रोतों के योग को भौतिक वातावरण कहते हैं। बिना प्रकाश या अप्रकाश आवक काम करने वाले व्यक्ति पर पड़ता है। इसके अन्तर्गत प्रकाश (illumination) तापमान (temperature) वायुसंचा (ventilation) कोलाहल (noise) कार्यपाथ (hours of work) आदि प्रमुख हैं। इसकी ओर मनोवैज्ञानिक या सामाजिक परिवेश वाले

के अन्दा तथा बाहर उपस्थित उन सभी घटनाओं को कहा जाता है जो किसी वस्तु-विशेष में व्यक्ति के अनुभवों तथा व्यवहारों की प्रत्याशा तथा अप्रत्याशा रूप से प्रभावित करता है। इसके अन्तर्गत कई व्यवस्थाओं और कार्यवाही का संबंध व्यक्त होता है।

उद्योगों के अन्दा मौलिक वातावरण एवं मनोवैज्ञानिक वातावरण दोनों का समान महत्त्व है। मध्य स्नातक के अन्तर्गत औद्योगिक जीवन में मानसिक वातावरण का उतना ही महत्त्व है जितना मौलिक वातावरण का। "इसके शब्दों में "the mental atmosphere is just as important in industrial life as is the physical atmosphere".